



**MENSAGEM Nº 236/2018**

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO BENTO DO SUL |            |
| Recebemos:                           | 18/12/18   |
| Horas:                               | 12:30      |
| Visto:                               | Sim 135/18 |

Ref. Lei Autorizativa

Com os cordiais cumprimentos, submeto à apreciação de Vossas Excelências o Projeto de Lei que autoriza o Poder Executivo a contratar operação de crédito junto ao BANCO REGIONAL DE DESENVOLVIMENTO DO EXTREMO SUL – BRDE.

O presente Projeto de Lei visa autorizar o Município de São Bento do Sul, por meio do Poder Executivo, a contratar e garantir financiamento na linha de crédito junto ao BRDE no valor de até R\$ 5.579.267,40 (cinco milhões, quinhentos e setenta e nove mil, duzentos e sessenta e sete reais e quarenta centavos), destinados à execução dos serviços relacionados ao Programa de Modernização da Administração Tributária – PMAT, com objetivo geral do projeto, melhorar o atendimento ao cidadão, mediante a execução de ações que visem o aperfeiçoamento da gestão, incrementando a receita e reduzindo custos com a modernização da tecnologia da informação, conforme Consulta Prévia anexada ao Projeto de Lei, que será apresentada ao BRDE.

Esta solicitação se faz necessária, tendo em vista, que devido ao pedido de autorização para contratação de operação de crédito, aprovado pela Lei nº 3958, de 17 de outubro de 2018, o qual está pedindo revogação da referida Lei, pois não efetivamos a contratação junto ao Banco do Brasil, pelo motivo que segue:

a) A linha de financiamento escolhida pela Administração Municipal à época oferecida pelo Banco Brasil S/A, através do Programa Eficiência Municipal, que é uma solução de crédito para os municípios, de forma rápida, e 100% financiável, não exigindo contrapartida financeira do Município, que era interessante para a administração municipal, pela escassez de recursos próprios para investir no Projeto. Tendo essa linha de crédito, como encargos financeiros:

- Taxa de juros: 155% do **CDI** a.a. (que nos últimos meses apresentou uma média de 6,55%);

Esse indicador **CDI** serve para lastrear as operações do mercado interbancário. Ou seja, é este certificado que permite que os bancos emprestem dinheiro e, também, o tomem emprestado de outras instituições financeiras. Calculada com base nas operações de emissão de depósitos entre bancos pré-fixados, a taxa do **CDI** representa as condições de liquidez do mercado. A taxa do **CDI** tem como característica acompanhar de perto a variação da taxa **Selic**, a taxa básica de juros do país. Tanto a taxa do **CDI** quanto a **Selic** são estabelecidas diariamente.

b) Acompanhando os Relatórios FOCUS, estes Relatórios são essenciais para auxiliar na tomada de decisão, percebemos que houve uma alteração na projeção da meta da Taxa Selic para 2019, passando de 6,50% para 8,00%, o que gerou insegurança na contratação, pois o financiamento poderá ficar oneroso para o Município, comprometendo o orçamento para 2019.







Diante disto, optamos pela futura contratação da operação com o BRDE, através da modalidade de financiamento junto ao BNDES, que tem por objetivo auxiliar na modernização da administração tributária e a melhoria na qualidade do gasto público, visando proporcionar uma gestão eficiente de recursos, como melhoria da qualidade a redução de custo de serviços prestados à coletividade. O agente financeiro BRDE, não é 100% financiável, o mesmo exige contrapartida de recursos próprios do município, que conforme consulta prévia, anexa ao Projeto Lei, será de:

|                         |                     |
|-------------------------|---------------------|
| BNDES                   | 5.579.267,40        |
| Recursos Próprios       | 619.918,60          |
| <b>TOTAL DO PROJETO</b> | <b>6.199.186,00</b> |

Sendo:

- amortização em até 17 anos, após o período de carência;
- prazo de carência e de primeiro desembolso de 6 (seis) meses, contado da assinatura do contrato;
- encargos financeiros: taxa de juros: TLP + 3,42% (não utilizando como indexador o CDI).

Neste processo de modernização, a informação é um recurso efetivo e inexorável para as os municípios, principalmente quando planejada e disponibiliza de forma personalizada, com qualidade inquestionável e preferencialmente antecipada para facilitar as decisões dos gestores locais e também dos munícipes.

Desta forma, solicita-se à colenda Câmara de Vereadores a aprovação do presente Projeto de Lei em **regime de urgência**.

São Bento do Sul, 18 de dezembro de 2018.

  
**MAGNO BOLLMANN**  
Prefeito Municipal





**PROJETO DE LEI Nº 236, DE 18 DE DEZEMBRO DE 2018.**

AUTORIZA O CHEFE DO EXECUTIVO A  
CONTRATAR OPERAÇÃO DE CRÉDITO  
COM O BANCO REGIONAL DE  
DESENVOLVIMENTO DO EXTREMO SUL –  
BRDE.

O Prefeito Municipal de São Bento do Sul, Estado de Santa Catarina, no uso de suas atribuições legais;

Faço saber que a Câmara Municipal aprovou a presente Lei:

**Art. 1º.** Fica o Poder Executivo Municipal autorizado a contratar com o Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul – BRDE, doravante denominado BRDE, a operação de crédito até o limite de R\$ 5.579.267,40 (cinco milhões, quinhentos e setenta e nove mil, duzentos e sessenta e sete reais e quarenta centavos).

**Parágrafo Único:** O valor da operação de crédito está condicionado a obtenção pela municipalidade, de autorização para a sua realização, em cumprimento aos dispositivos legais aplicáveis ao Endividamento Público através de Resoluções emanadas pelo Senado Federal e da Lei Complementar nº 101, de 04 de maio de 2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal).

**Art. 2º.** Os prazos de amortização e carência, os encargos financeiros e outras condições de vencimento e liquidação da dívida a ser contratada, obedecerão às normas pertinentes estabelecidas pelas autoridades monetárias federais, e notadamente o que dispõe o normativo do Senado Federal, bem como as normas específicas do BRDE.

**Art. 3º.** Os recursos oriundos das operações de crédito autorizadas por esta Lei, serão aplicados na execução de empreendimento integrante do Programa de Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básicos – PMAT.

**Art. 4º.** Em garantia das operações de crédito, fica o Chefe do Executivo Municipal autorizado a ceder ao BRDE, parcelas da cota-parte do Imposto Sobre Operações Relativas a Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS e/ou parcelas do Fundo de Participação dos Municípios – FPM, ou tributos que os venham a substituir, em montantes necessários para amortizar as prestações do principal e dos acessórios, na forma do que venha a ser contratado.

**Art. 5º.** Para garantir o pagamento do principal atualizado monetariamente, juros, multas e demais encargos financeiros decorrentes das operações referidas nesta Lei, o Chefe do Executivo poderá outorgar ao BRDE, dar quitação das referidas obrigações financeiras, com poderes para substabelecer.





**Art. 6º.** O prazo e a forma definitiva de pagamento do principal reajustável, acrescidos dos juros e demais encargos incidentes sobre as operações financeiras, obedecidos os limites desta Lei, serão estabelecidos pelo Chefe do Executivo com a entidade financiadora.

**Art. 7º.** Anualmente, a partir do exercício financeiro subsequente ao da contratação das operações de crédito, o orçamento do Município consignará dotações próprias para a amortização do principal e dos acessórios das dívidas contratadas.

**Art. 8º.** O Poder Executivo, poderá utilizar-se da licitação de registro de preços realizada pelo Governo do Estado de Santa Catarina.

**Art. 9º.** Fica revogada a Lei nº 3958, de 17 de outubro de 2018.

**Art. 10.** Esta Lei entra em vigor na data de sua publicação.

São Bento do Sul, 18 de dezembro de 2018.



**MAGNO BOLLMANN**  
Prefeito Municipal





# **SÃO BENTO DO SUL - SC**

Projeto:

**BRDE - Banco Regional de  
Desenvolvimento do Extremo Sul**

**CONSULTA PRÉVIA**

**Programa de Desenvolvimento  
Institucional: modernização da  
administração**





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**

**1. IDENTIFICAÇÃO DO MUNICÍPIO:**

|                          |                                                            |                    |                        |
|--------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| <b>Município/UF:</b>     | SÃO BENTO DO SUL                                           |                    |                        |
| <b>Endereço:</b>         | Rua Jorge Lacerda, No. 75 – Centro – São Bento do Sul - SC |                    |                        |
|                          | <b>População:</b>                                          | 74.801             |                        |
| <b>CNPJ:</b>             | 86.051.398/0001-00                                         | <b>Cód IBGE</b>    | 4215802                |
| <b>E-mail:</b>           | gabinete@saobentodosul.sc.gov.br                           | <b>Telefone</b>    | (47) 3631 6000         |
| <b>Nome do Prefeito:</b> | Magno Bollmann                                             |                    |                        |
| <b>E-mail:</b>           | gabinete@saobentodosul.sc.gov.br                           | <b>Telefone:</b>   | (47) 3631 6000         |
| <b>Contato:</b>          | Rosilane Zélia dos Santos                                  | <b>Secretaria:</b> | Secretaria de Finanças |
| <b>E-mail:</b>           | rosilane@saobentodosul.sc.gov.br                           | <b>Telefone:</b>   | (47) 3631-6005         |

**2. CARACTERIZAÇÃO GERAL (Breve Histórico e principais características):**

**2.1. HISTÓRIA DE SÃO BENTO<sup>1</sup>**

**A Colonização**

No século passado, a Cia. Colonizadora com sede em Hamburgo, mesmo não mais possuindo terras na região da, então, Colônia Dona Francisca (hoje Joinville), continuava a embarcar colonos para a região.

O número de alojados no rancho da Companhia aqui no Brasil aumentava sem que houvesse terras para eles. Em 1873, um pequeno grupo de homens subiu a Serra Geral a pé em direção ao planalto, com mantimentos e ferramentas no lombo de mulas. Após dois dias de caminhada, chegaram às margens do Riacho São Bento. Ali construíram o primeiro rancho e de lá partiram para abrir os primeiros caminhos na mata, sempre ao longo do riacho São Bento.

**Os primeiros habitantes**

Áustria, Bavária, Prússia, Polônia, Saxônia, Tchecoslováquia e mesmo o Brasil eram os países de origem dos primeiros habitantes. Enfrentaram uma realidade dura: mata virgem, floresta densa, povoada por inúmeros animais e pássaros. Foi preciso muita coragem e vontade de trabalhar para construir aqui uma réplica, ao menos parecida com a pátria que deixaram.

<sup>1</sup> Fonte: Transcrito de <http://www.saobentodosul.sc.gov.br/c/cidade-historia-sao-bento#.XABajfIKiUk>  
Versão 004 – 12/2018



## **CONSULTA PRÉVIA**

### **Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da administração**

Trouxeram sua história, usos, lembranças, língua e saudade. Cultivavam os campos e a cultura expressada na música, literatura, no teatro. Um misto de lembrança e determinação de vencer compensava as imensas dificuldades.

#### **Lei de criação**

Em 1876 a colônia recebeu a visita de Alfredo Taunay, na época presidente da Província de Santa Catarina. Nesse mesmo ano, pela Lei Provincial nº 801, de 6 de abril, foi criado o distrito de São Bento do Sul. Alguns anos depois, em 21 de maio de 1883, pela Lei Providencial nº 1030, foi criado o Município de São Bento do Sul, instalado em 30 de janeiro de 1884.

#### **A madeira, o futuro**

São Bento do Sul descobriu na transformação da madeira sua vocação. No início a madeira da floresta moldou ranchos, cercas e vendas. Antes das indústrias vieram as serrarias, carpintarias, barricarias, tamancarias e marcenarias. As rodas d'água e tração animal moviam serras furadeiras e tupias.

Da imbuía, do pinheiro e da canela eram produzidos móveis, cabos de ferramentas, equipamentos para agricultura e carroças. Da iniciativa do pequeno agricultor em montar sua fábrica artesanal, São Bento do Sul começou a delinear seu futuro. O município é a Capital Nacional dos Móveis e se destaca nos setores cerâmico, plástico, metalúrgico, fiação e tecelagem.

## **2.2. DADOS GERAIS<sup>2</sup>**

### **Áreas**

Rural 418 km<sup>2</sup>

Urbana 78 km<sup>2</sup>

Total do município 496 km<sup>2</sup> (Fonte IBGE 2012)

### **Demografia**

População estimada [2018]: 83.576 pessoas

População no último censo [2010]: 74.801 pessoas

Densidade demográfica [2010]: 149,11 habitante / km<sup>2</sup>

Número de eleitores: 60.414 (Justiça Eleitoral 2018)

Evolução do Índice de Desenvolvimento Humano (IDH): 22º em SC

---

<sup>2</sup> Fonte: transcrito de [http://www.saobentodosul.sc.gov.br/c/sao-bento-do-sul-em-dados#.XABC\\_fIKiUk](http://www.saobentodosul.sc.gov.br/c/sao-bento-do-sul-em-dados#.XABC_fIKiUk)  
Versão 004 – 12/2018





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da administração**

**Localização**

Região do Estado: Norte

Microrregião: Alta Vale do Rio Negro

Área territorial 2012: 496 km<sup>2</sup>

**Características climáticas**

Altitude: 838 m

Ponto Culminante: 1.118 m

Temperatura: média anual de 16,40°C, com máximas de 36°C e mínimas de -6°C

**Indicadores socioeconômicos**

Décimo segundo exportador de Santa Catarina, com US\$ 123,1 milhões em 2011, sendo 80% em móveis.

Uma das 100 melhores cidades do Brasil para fazer carreira, conforme publicação da Revista Você SA (julho 2007).

Terceiro município do Brasil no Índice de Responsabilidade Fiscal, Social e de Gestão, segundo Estudo da Confederação Nacional de Municípios dos últimos sete anos (Revista Exame, setembro 2011).

Leitos rede hoteleira por habitantes: 12/1000

Leitos hospitalares por habitantes: 1,4/1000

Abastecimento de água: 99% dos domicílios

Energia elétrica: 99% dos domicílios

População economicamente ativa: 45,5%

Potencial de consumo: 70,6% nas classes A e B; 97,8% nas classes A, B e C.

Automóveis por habitantes: 338/1000

Expectativa de vida: 75,9 anos.

**Outros dados**

Aniversário da cidade: 23 de setembro (141 anos em 2014)

Economia: Mobiliário, Higiene e Limpeza, Metalúrgica, Fiação e Tecelagem, Cerâmica, Plástico e Comércio.



## **CONSULTA PRÉVIA**

### **Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da administração**



Principais Produtos Agrícolas: Milho e Feijão.

Principais Atividades Pecuárias: Gado de Leite e Gado de Corte.

Microrregião: Alto Vale do Rio Negro

Hidrografia: Rio Negro (Afluentes: Rio Negrinho, Rio São Bento, Rio Banhados, Rio Campininhas, Rio Represo); Rio Humboldt (Afluentes: Rio dos Bugres, Rio Natal, Rio Ano Bom)

#### **Limites**

Norte: Piên (PR) e Campo Alegre (SC)

Sul: Corupá (SC)

Leste: Jaraguá do Sul (SC) e Corupá (SC)

Oeste: Rio Negrinho (SC)

### **3. INFORMAÇÕES SOCIOECONOMICAS:**

#### **3.1. Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal<sup>3</sup>:**

O Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal (IFDM), criado pela Federação das Indústrias do Rio de Janeiro para acompanhar a evolução dos municípios brasileiros e os resultados da gestão das prefeituras.

Criado para acompanhar o desenvolvimento humano, econômico e social dos municípios do Estado do Rio de Janeiro e do Brasil (5.565 no total), com base exclusivamente em estatísticas oficiais. Ele leva em conta três indicadores: emprego & renda, educação e saúde, cada qual com um conjunto respectivo de variáveis.

Devido às suas características, a ferramenta tem servido como uma fotografia de políticas públicas e como fonte para "estudos nacionais e internacionais a respeito do desenvolvimento brasileiro".

Mesmo porque seu resultado é capaz de retratar o nível de desenvolvimento de cada cidade e, assim, dar uma ideia sobre a qualidade de vida de seus cidadãos.

O IFDM compreende o levantamento de três indicadores com base em critérios específicos, conforme tabela abaixo:

---

<sup>3</sup> Fonte: <https://www.firjan.com.br/ifdm/>  
Versão 004 – 12/2018





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**



|                  | EMPREGO &<br>RENDA                                                                                                                   | EDUCAÇÃO                                                                                                                                                                                                                                        | SAÚDE                                                                                                                                               |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>FOCO</b>      | Mercado formal de trabalho                                                                                                           | Ensino fundamental, educação infantil e qualidade da educação                                                                                                                                                                                   | Atenção básica, primeiro nível de contato da sociedade com o sistema de saúde                                                                       |
| <b>CRITÉRIOS</b> | Geração de emprego formal, absorção da mão de obra local, geração de renda formal, salários médios do emprego formal e desigualdade. | Matrículas na educação infantil e os seguintes dados sobre o ensino fundamental: abandono, distorção idade/série, docentes com ensino superior, média de horas/aula diárias e resultado do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb). | Número de consultas pré-natal, óbitos por causas mal definidas, óbitos infantis por causas evitáveis e Internação Sensível à Atenção Básica (Isab). |
| <b>FONTE</b>     | Ministério do Trabalho e Emprego                                                                                                     | Ministério da Educação                                                                                                                                                                                                                          | Ministério da Saúde                                                                                                                                 |

Analisando o índice FIRJAN, verificamos que o município de São Bento do Sul se encontra na 2ª. posição no estado de Santa Catarina e na 34ª. posição no ranking nacional.

| Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal<br>Ano Base 2013 |          | SC                     |                    | IFDM   | Emprego & Renda | Educação | Saúde  |
|-------------------------------------------------------------|----------|------------------------|--------------------|--------|-----------------|----------|--------|
|                                                             |          | IFDM BRASIL            |                    | 0,7441 | 0,7023          | 0,7615   | 0,7684 |
|                                                             |          | Mediana dos Municípios |                    | 0,7450 | 0,6080          | 0,8112   | 0,8362 |
|                                                             |          | Máximo dos Municípios  |                    | 0,8933 | 0,8927          | 0,9660   | 0,9846 |
|                                                             |          | Mínimo dos Municípios  |                    | 0,5507 | 0,2234          | 0,6327   | 0,4997 |
| Ranking IFDM Geral                                          |          | UF                     | Município          | IFDM   | Emprego & Renda | Educação | Saúde  |
| Nacional                                                    | Estadual |                        |                    |        |                 |          |        |
| 6º                                                          | 1º       | SC                     | Concórdia          | 0,8933 | 0,8325          | 0,9189   | 0,9286 |
| 34º                                                         | 2º       | SC                     | São Bento do Sul   | 0,8648 | 0,7887          | 0,8824   | 0,9233 |
| 52º                                                         | 3º       | SC                     | Chapecó            | 0,8602 | 0,7935          | 0,8740   | 0,9132 |
| 54º                                                         | 4º       | SC                     | Balneário Camboriú | 0,8594 | 0,8060          | 0,8541   | 0,9181 |
| 63º                                                         | 5º       | SC                     | Navegantes         | 0,8579 | 0,8927          | 0,8175   | 0,8635 |
| 76º                                                         | 6º       | SC                     | Itajaí             | 0,8538 | 0,7954          | 0,8525   | 0,9134 |
| 87º                                                         | 7º       | SC                     | Blumenau           | 0,8514 | 0,7664          | 0,8899   | 0,8979 |





## CONSULTA PRÉVIA

### Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da administração

#### 3.2. IDHM – Índice de Desenvolvimento Humano (PNUD Brasil):

O Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) é uma medida comparativa que engloba três dimensões: riqueza, educação e esperança média de vida.

O IDH é um índice criado pelo PNUD – Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento e calculado para diversos países desde 1990. Originalmente proposto para medir a diferença entre países, foi adaptado para ser aplicado também a Estados e municípios. O índice vai de 0 a 1 — quanto mais perto do 1, maior o desenvolvimento humano.

O cálculo é feito pela média simples de três componentes:

- IDH Longevidade: indicador de longevidade, medida pela esperança de vida ao nascer;
- IDH Educação: indicador de nível educacional, medido pela combinação da taxa de alfabetização de pessoas de 15 anos ou mais (com peso 2) e da taxa bruta de matrículas nos três níveis de ensino (fundamental, médio e superior) em relação à população de 7 a 22 anos de idade (com peso 1). Para regiões, Estados e municípios do Brasil, usa-se a taxa de frequência;
- IDH Renda: indicador de renda, medido pelo PIB real per capita em dólares, segundo o critério de Paridade do Poder de Compra. Para regiões, Estados e municípios do Brasil, usa-se a renda familiar per capita.



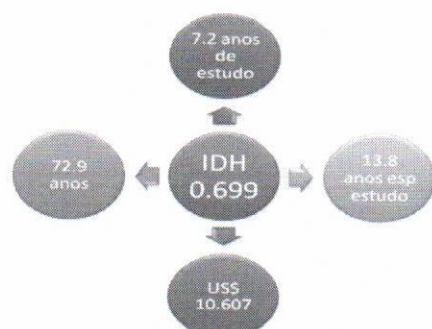




**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**



**Os números do IDH Brasileiro - 2010**



**Os números do IDH no Estado de Santa Catarina – 2010**

| Posição | Nome                     | IDHM (2010) |
|---------|--------------------------|-------------|
| 1 º     | Florianópolis (SC)       | 0.847       |
| 2 º     | Balneário Camboriú (SC)  | 0.845       |
| 3 º     | Joaçaba (SC)             | 0.827       |
| 4 º     | Joinville (SC)           | 0.809       |
| 4 º     | São José (SC)            | 0.809       |
| 6 º     | Rio Fortuna (SC)         | 0.806       |
| 6 º     | Blumenau (SC)            | 0.806       |
| 8 º     | Jaraguá do Sul (SC)      | 0.803       |
| 9 º     | Rio do Sul (SC)          | 0.802       |
| 10 º    | São Miguel do Oeste (SC) | 0.801       |
| 11 º    | Concórdia (SC)           | 0.800       |
| 12 º    | Tubarão (SC)             | 0.796       |
| 12 º    | Itapema (SC)             | 0.796       |
| 14 º    | Itajaí (SC)              | 0.795       |
| 14 º    | Iomerê (SC)              | 0.795       |
| 14 º    | Brusque (SC)             | 0.795       |
| 14 º    | Treze Tílias (SC)        | 0.795       |
| 18 º    | Chapecó (SC)             | 0.790       |
| 19 º    | Luzerna (SC)             | 0.789       |
| 20 º    | Criciúma (SC)            | 0.788       |
| 21 º    | Porto União (SC)         | 0.786       |
| 22 º    | Salto Veloso (SC)        | 0.784       |
| 22 º    | Timbó (SC)               | 0.784       |
| 24 º    | Pinhalzinho (SC)         | 0.783       |
| 25 º    | São Bento do Sul (SC)    | 0.782       |

**3.3. IDHM – Renda (PNUD Brasil):**



**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**

| Posição | Nome                         | IDHM Renda (2010) |
|---------|------------------------------|-------------------|
| 1 º     | Florianópolis (SC)           | 0.870             |
| 2 º     | Balneário Camboriú (SC)      | 0.854             |
| 3 º     | Rio Fortuna (SC)             | 0.848             |
| 4 º     | Treze Tílias (SC)            | 0.838             |
| 4 º     | Joaçaba (SC)                 | 0.823             |
| 6 º     | Blumenau (SC)                | 0.812             |
| 6 º     | Timbó (SC)                   | 0.807             |
| 8 º     | São José (SC)                | 0.799             |
| 9 º     | Joinville (SC)               | 0.795             |
| 10 º    | Brusque (SC)                 | 0.794             |
| 11 º    | Jaraguá do Sul (SC)          | 0.793             |
| 12 º    | Rio do Sul (SC)              | 0.793             |
| 12 º    | Tubarão (SC)                 | 0.788             |
| 14 º    | Itapema (SC)                 | 0.788             |
| 14 º    | São Miguel do Oeste (SC)     | 0.787             |
| 14 º    | Criciúma (SC)                | 0.786             |
| 14 º    | Luzerna (SC)                 | 0.781             |
| 18 º    | Chapecó (SC)                 | 0.779             |
| 19 º    | Itajaí (SC)                  | 0.778             |
| 20 º    | Salto Veloso (SC)            | 0.778             |
| 21 º    | Concórdia (SC)               | 0.777             |
| 22 º    | <b>São Bento do Sul (SC)</b> | <b>0.763</b>      |
| 22 º    | Pinhalzinho (SC)             | 0.758             |
| 24 º    | Iomerê (SC)                  | 0.754             |
| 25 º    | Porto União (SC)             | 0.752             |

**3.4. IDHM – Longevidade (PNUD Brasil):**

| Posição | Nome                     | IDHM Longevidade (2010) |
|---------|--------------------------|-------------------------|
| 1 º     | Balneário Camboriú (SC)  | 0.894                   |
| 2 º     | Blumenau (SC)            | 0.894                   |
| 3 º     | Rio do Sul (SC)          | 0.894                   |
| 4 º     | Brusque (SC)             | 0.894                   |
| 4 º     | Joaçaba (SC)             | 0.891                   |
| 6 º     | Iomerê (SC)              | 0.891                   |
| 6 º     | Porto União (SC)         | 0.891                   |
| 8 º     | Joinville (SC)           | 0.889                   |
| 9 º     | Pinhalzinho (SC)         | 0.886                   |
| 10 º    | São Miguel do Oeste (SC) | 0.884                   |
| 11 º    | Itajaí (SC)              | 0.884                   |
| 12 º    | Itapema (SC)             | 0.881                   |
| 12 º    | São José (SC)            | 0.880                   |
| 14 º    | Salto Veloso (SC)        | 0.880                   |
| 14 º    | Luzerna (SC)             | 0.877                   |





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**

|             |                              |              |
|-------------|------------------------------|--------------|
| 14 º        | Treze Tílias (SC)            | 0.874        |
| 14 º        | Florianópolis (SC)           | 0.873        |
| 18 º        | Concórdia (SC)               | 0.872        |
| 19 º        | Chapecó (SC)                 | 0.871        |
| <b>20 º</b> | <b>São Bento do Sul (SC)</b> | <b>0.871</b> |
| 21 º        | Tubarão (SC)                 | 0.866        |
| 22 º        | Jaraguá do Sul (SC)          | 0.865        |
| 22 º        | Timbó (SC)                   | 0.856        |
| 24 º        | Rio Fortuna (SC)             | 0.850        |
| 25 º        | Criciúma (SC)                | 0.846        |

**3.5. IDHM – Educação (PNUD Brasil):**

| Posição     | Nome                         | IDHM Educação (2010) |
|-------------|------------------------------|----------------------|
| 1 º         | Florianópolis (SC)           | 0.800                |
| 2 º         | Balneário Camboriú (SC)      | 0.789                |
| 3 º         | Joaçaba (SC)                 | 0.771                |
| 4 º         | Concórdia (SC)               | 0.756                |
| 4 º         | Jaraguá do Sul (SC)          | 0.755                |
| 6 º         | São José (SC)                | 0.752                |
| 6 º         | Joinville (SC)               | 0.749                |
| 8 º         | Iomerê (SC)                  | 0.749                |
| 9 º         | Tubarão (SC)                 | 0.740                |
| 10 º        | São Miguel do Oeste (SC)     | 0.739                |
| 11 º        | Criciúma (SC)                | 0.737                |
| 12 º        | Itajaí (SC)                  | 0.730                |
| 12 º        | Rio Fortuna (SC)             | 0.727                |
| 14 º        | Rio do Sul (SC)              | 0.727                |
| 14 º        | Itapema (SC)                 | 0.727                |
| 14 º        | Chapecó (SC)                 | 0.727                |
| 14 º        | Porto União (SC)             | 0.724                |
| 18 º        | Blumenau (SC)                | 0.722                |
| <b>19 º</b> | <b>São Bento do Sul (SC)</b> | <b>0.719</b>         |
| 20 º        | Luzerna (SC)                 | 0.718                |
| 21 º        | Pinhalzinho (SC)             | 0.716                |
| 22 º        | Brusque (SC)                 | 0.707                |
| 22 º        | Salto Veloso (SC)            | 0.705                |
| 24 º        | Timbó (SC)                   | 0.697                |
| 25 º        | Treze Tílias (SC)            | 0.685                |

**3.6. PIB comparado:**





## CONSULTA PRÉVIA

### Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da administração

Analisando comparativamente os dados relacionados a receita e despesa entre os municípios catarinenses que tem população entre 50 a 100 mil habitantes, obtemos os seguintes quadros:

| Municípios       | 1999    | 2000    | 2001    | 2002    | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      | 2008      | 2009      | 2010      | Evolução período |
|------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| Navegantes       | 172.258 | 201.888 | 233.535 | 248.122 | 290.457   | 336.920   | 400.747   | 494.807   | 595.164   | 709.245   | 912.034   | 1.399.885 | 712,67%          |
| Camboriú         | 98.629  | 115.538 | 133.352 | 148.978 | 187.078   | 208.990   | 246.338   | 283.232   | 322.004   | 392.787   | 445.344   | 556.728   | 464,47%          |
| Indaial          | 301.683 | 371.360 | 426.214 | 462.645 | 574.583   | 701.941   | 729.883   | 838.731   | 911.986   | 1.008.071 | 1.081.199 | 1.404.178 | 365,45%          |
| Gaspar           | 361.939 | 419.676 | 475.516 | 527.749 | 647.195   | 715.018   | 797.959   | 864.521   | 966.833   | 1.062.566 | 1.179.922 | 1.392.844 | 284,83%          |
| Caçador          | 418.893 | 483.251 | 583.258 | 646.380 | 810.524   | 938.666   | 1.007.444 | 1.120.243 | 1.155.214 | 1.240.314 | 1.308.903 | 1.531.573 | 265,62%          |
| Canoinhas        | 267.793 | 317.797 | 353.837 | 450.434 | 560.471   | 649.783   | 640.856   | 645.678   | 687.823   | 817.966   | 870.836   | 946.249   | 253,35%          |
| Rio do Sul       | 383.322 | 437.177 | 482.485 | 599.362 | 686.491   | 836.944   | 960.897   | 1.060.517 | 1.128.759 | 1.265.511 | 1.235.648 | 1.336.970 | 248,79%          |
| Biguaçu          | 388.969 | 453.051 | 524.410 | 555.235 | 732.272   | 759.644   | 841.163   | 874.591   | 1.036.062 | 1.092.240 | 1.204.810 | 1.338.035 | 244,00%          |
| Araranguá        | 242.199 | 261.613 | 304.357 | 351.533 | 432.122   | 492.480   | 530.667   | 545.284   | 595.639   | 701.978   | 763.309   | 801.284   | 230,84%          |
| Mafrá            | 289.853 | 339.374 | 385.172 | 463.278 | 550.695   | 651.079   | 636.367   | 650.684   | 705.311   | 866.314   | 900.410   | 947.480   | 226,88%          |
| São Bento do Sul | 565.856 | 660.011 | 712.916 | 865.704 | 1.022.976 | 1.239.093 | 1.217.245 | 1.251.046 | 1.355.812 | 1.504.551 | 1.501.744 | 1.769.998 | 212,80%          |
| Concórdia        | 586.433 | 714.102 | 827.331 | 906.604 | 1.015.832 | 1.143.414 | 1.295.791 | 1.229.176 | 1.390.643 | 1.640.957 | 1.645.588 | 1.812.825 | 203,94%          |
| Tubarão          | 638.418 | 703.431 | 789.636 | 833.763 | 890.756   | 1.041.767 | 1.130.735 | 1.221.930 | 1.377.077 | 1.556.062 | 1.590.800 | 1.795.073 | 181,18%          |

Fonte: Secretaria de Estado da Fazenda.

Percebe-se que o município obteve uma evolução de 212,80% no período.

### 3.7. Evolução de receita e despesa:

Analisando comparativamente os dados relacionados a receita e despesa entre os municípios catarinenses que tem população entre 50 a 100 mil habitantes, obtemos os seguintes quadros:

#### a) Receita total:

| População | Municípios       | 2015           | 2016           | 2017           | Média Hab. |
|-----------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------|
| 70.100    | Rio do Sul       | 219.732.157,58 | 249.065.001,58 | 270.940.283,06 | 3.517,53   |
| 74.106    | Concórdia        | 231.793.141,24 | 249.611.952,37 | 263.879.319,00 | 3.352,34   |
| 83.576    | São Bento do Sul | 242.602.564,79 | 277.389.460,77 | 297.008.735,48 | 3.258,51   |
| 79.285    | Navegantes       | 213.049.267,86 | 247.569.517,92 | 265.986.075,76 | 3.054,82   |
| 68.465    | Gaspar           | 167.629.446,17 | 186.139.526,49 | 207.805.280,16 | 2.734,12   |
| 67.923    | Indaial          | 163.495.251,04 | 190.947.540,98 | 202.677.085,68 | 2.734,08   |
| 67.458    | Biguaçu          | 147.145.373,83 | 198.698.000,00 | 192.809.858,18 | 2.661,67   |
| 54.319    | Canoinhas        | 121.155.058,45 | 131.685.569,63 | 145.467.496,03 | 2.444,25   |
| 77.863    | Caçador          | 163.330.733,12 | 192.523.987,00 | 193.354.886,69 | 2.351,18   |
| 56.017    | Mafrá            | 117.865.413,87 | 127.829.492,39 | 145.788.851,50 | 2.329,55   |
| 104.937   | Tubarão          | 200.509.655,24 | 217.238.065,49 | 233.863.495,17 | 2.069,85   |
| 80.834    | Camboriú         | 156.013.052,28 | 156.454.076,76 | 175.874.446,43 | 2.013,76   |
| 67.578    | Araranguá        | 122.986.843,33 | 129.577.662,40 | 138.670.837,87 | 1.929,80   |

No item receita total, o município está posicionado na 3ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação.

#### b) Receita corrente:





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**

| População | Municípios       | 2015           | 2016           | 2017           | Média Hab. |
|-----------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------|
| 70.100    | Rio do Sul       | 213.773.512,25 | 253.865.058,30 | 270.420.758,64 | 3.509,55   |
| 74.106    | Concórdia        | 233.958.973,63 | 252.616.403,93 | 264.110.426,18 | 3.376,63   |
| 79.285    | Navegantes       | 235.397.539,28 | 264.512.245,81 | 270.910.343,22 | 3.240,71   |
| 83.576    | São Bento do Sul | 237.129.698,05 | 277.706.006,01 | 295.202.038,49 | 3.230,74   |
| 67.458    | Biguaçu          | 150.426.839,79 | 230.824.000,00 | 191.714.752,28 | 2.831,22   |
| 67.923    | Indaial          | 158.579.859,94 | 194.605.539,45 | 216.175.979,69 | 2.794,15   |
| 68.465    | Gaspar           | 162.530.182,65 | 182.891.653,33 | 196.762.794,78 | 2.639,72   |
| 56.017    | Mafra            | 117.872.755,12 | 140.511.517,38 | 149.426.914,45 | 2.426,71   |
| 54.319    | Canoinhas        | 117.740.663,19 | 130.780.569,81 | 145.196.964,67 | 2.416,09   |
| 77.863    | Caçador          | 160.008.876,56 | 192.201.113,13 | 192.930.785,72 | 2.333,76   |
| 80.834    | Camboriú         | 166.878.813,31 | 163.236.603,87 | 179.340.026,01 | 2.100,83   |
| 104.937   | Tubarão          | 187.364.353,43 | 212.767.535,57 | 234.464.966,87 | 2.015,80   |
| 67.578    | Araranguá        | 115.221.665,85 | 131.297.781,17 | 134.252.341,30 | 1.878,18   |

No item receita corrente, o município está posicionado na 4ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação, atrás de municípios que realizaram com sucesso, projetos de melhoria da receita nos últimos anos.

c) Receita tributária:

| População | Municípios       | 2015          | 2016          | 2017          | Média Hab. |
|-----------|------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| 79.285    | Navegantes       | 47.461.390,16 | 50.659.518,83 | 51.243.135,15 | 627,96     |
| 70.100    | Rio do Sul       | 40.338.289,83 | 41.905.203,71 | 49.657.822,60 | 627,21     |
| 104.937   | Tubarão          | 46.488.438,39 | 49.904.151,92 | 58.849.956,20 | 493,13     |
| 68.465    | Gaspar           | 28.613.515,72 | 32.429.845,53 | 36.288.786,71 | 473,88     |
| 83.576    | São Bento do Sul | 33.779.079,74 | 37.499.091,34 | 42.673.788,35 | 454,48     |
| 67.923    | Indaial          | 26.975.751,74 | 29.677.951,99 | 35.021.715,59 | 449,90     |
| 74.106    | Concórdia        | 29.378.006,58 | 33.463.948,17 | 37.100.855,36 | 449,55     |
| 80.834    | Camboriú         | 31.535.575,89 | 31.704.092,60 | 39.230.343,78 | 422,55     |
| 67.458    | Biguaçu          | 22.104.554,02 | 27.649.000,00 | 33.976.779,75 | 413,74     |
| 54.319    | Canoinhas        | 15.441.834,43 | 20.201.567,67 | 19.661.485,68 | 339,38     |
| 56.017    | Mafra            | 13.616.640,38 | 19.436.967,72 | 21.376.175,30 | 323,89     |
| 77.863    | Caçador          | 20.972.827,74 | 26.152.568,91 | 24.025.461,71 | 304,60     |
| 67.578    | Araranguá        | 19.090.142,03 | 18.316.322,88 | 22.438.098,40 | 295,19     |

No item receita de tributária, o município está posicionado na 5ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação.

d) Impostos:







**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**

| População | Municípios       | 2015          | 2016          | 2017          | Média Hab. |
|-----------|------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| 79.285    | Navegantes       | 45.117.359,71 | 48.347.403,52 | 48.621.770,08 | 597,37     |
| 70.100    | Rio do Sul       | 33.344.279,09 | 34.122.063,86 | 41.500.398,58 | 518,15     |
| 104.937   | Tubarão          | 40.590.760,05 | 43.520.994,53 | 48.997.855,94 | 422,82     |
| 83.576    | São Bento do Sul | 28.865.674,62 | 32.259.421,17 | 36.750.689,43 | 390,37     |
| 74.106    | Concórdia        | 24.779.426,28 | 28.606.243,07 | 32.139.555,59 | 384,70     |
| 67.458    | Biguaçu          | 19.274.390,24 | 24.747.000,00 | 30.611.445,71 | 368,79     |
| 68.465    | Gaspar           | 21.985.882,21 | 25.191.530,48 | 27.956.581,42 | 365,80     |
| 67.923    | Indaial          | 21.205.234,35 | 23.265.585,17 | 27.842.359,82 | 354,88     |
| 56.017    | Mafra            | 12.269.137,57 | 18.037.461,20 | 19.753.686,41 | 297,89     |
| 54.319    | Canoinhas        | 12.986.965,93 | 17.370.344,60 | 16.463.383,61 | 287,32     |
| 80.834    | Camboriú         | 21.456.263,28 | 22.071.384,72 | 25.879.933,59 | 286,21     |
| 67.578    | Araranguá        | 16.323.836,86 | 15.186.965,79 | 19.085.890,43 | 249,57     |
| 77.863    | Caçador          | 16.222.943,34 | 22.199.851,56 | 18.180.400,04 | 242,32     |

No item impostos, o município está posicionado na 4ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação.

e) Impostos sobre o Patrimônio e a Renda:

| População | Municípios       | 2015          | 2016          | 2017          | Média Hab. |
|-----------|------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| 70.100    | Rio do Sul       | 19.472.860,55 | 19.588.914,01 | 25.620.246,76 | 307,57     |
| 79.285    | Navegantes       | 20.773.501,74 | 22.980.813,49 | 24.341.756,66 | 286,29     |
| 67.923    | Indaial          | 14.010.219,93 | 15.568.588,33 | 19.975.994,54 | 243,19     |
| 104.937   | Tubarão          | 22.354.854,37 | 24.857.690,95 | 28.443.555,01 | 240,32     |
| 83.576    | São Bento do Sul | 16.775.936,50 | 19.426.686,80 | 23.780.393,51 | 239,24     |
| 80.834    | Camboriú         | 16.938.081,87 | 17.387.652,88 | 20.642.409,54 | 226,67     |
| 74.106    | Concórdia        | 12.578.644,55 | 14.798.986,33 | 17.093.724,74 | 200,03     |
| 68.465    | Gaspar           | 11.165.989,54 | 12.629.176,71 | 14.291.980,62 | 185,43     |
| 54.319    | Canoinhas        | 6.914.828,14  | 11.146.845,77 | 10.022.587,57 | 172,34     |
| 56.017    | Mafra            | 4.544.301,66  | 11.397.725,49 | 12.549.219,85 | 169,54     |
| 67.578    | Araranguá        | 9.772.065,09  | 8.286.362,45  | 11.799.734,94 | 147,28     |
| 67.458    | Biguaçu          | 8.672.904,01  | 9.247.000,00  | 11.655.316,84 | 146,14     |
| 77.863    | Caçador          | 8.836.442,78  | 14.218.022,72 | 10.682.138,57 | 144,43     |

No item imposto sobre o patrimônio e a renda, o município está posicionado na 5ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação.

f) IPTU – Imposto sobre a propriedade territorial urbana:





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**

| População | Municípios       | 2015          | 2016          | 2017          | Média Hab. |
|-----------|------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| 70.100    | Rio do Sul       | 12.190.500,66 | 12.822.157,97 | 17.101.430,64 | 200,26     |
| 83.576    | São Bento do Sul | 10.459.162,80 | 11.931.662,00 | 15.759.891,94 | 152,16     |
| 79.285    | Navegantes       | 9.912.368,56  | 11.727.009,00 | 12.570.562,86 | 143,83     |
| 104.937   | Tubarão          | 12.346.857,14 | 13.996.524,48 | 16.008.989,65 | 134,53     |
| 67.923    | Indaial          | 7.025.298,02  | 8.114.303,41  | 10.610.373,63 | 126,37     |
| 74.106    | Concórdia        | 6.918.569,23  | 8.224.685,22  | 9.256.521,26  | 109,75     |
| 80.834    | Camboriú         | 8.018.035,21  | 8.422.227,51  | 9.653.332,47  | 107,60     |
| 68.465    | Gaspar           | 6.084.436,61  | 6.777.131,18  | 7.564.057,07  | 99,45      |
| 54.319    | Canoinhas        | 4.062.803,37  | 5.023.651,24  | 6.012.873,32  | 92,66      |
| 67.578    | Araranguá        | 5.819.145,50  | 5.931.588,12  | 6.322.224,72  | 89,15      |
| 56.017    | Mafra            | 4.255.775,63  | 4.121.987,00  | 5.918.817,36  | 85,07      |
| 67.458    | Biguaçu          | 4.176.146,73  | 4.778.000,00  | 5.755.114,85  | 72,68      |
| 77.863    | Caçador          | 5.320.036,08  | 5.966.226,75  | 5.395.650,88  | 71,42      |

No item IPTU, o município está posicionado na 2ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação.

- g) ITBI - Imposto sobre Transmissão "Inter Vivos" de Bens Imóveis e de Direitos Reais sobre Imóveis – ITBI:

| População | Municípios       | 2015         | 2016         | 2017         | Média Hab. |
|-----------|------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| 80.834    | Camboriú         | 7.575.586,37 | 6.630.613,07 | 7.729.061,67 | 90,45      |
| 79.285    | Navegantes       | 6.868.716,33 | 5.934.973,45 | 5.314.814,98 | 76,17      |
| 67.923    | Indaial          | 3.436.271,78 | 3.350.419,37 | 3.625.075,25 | 51,10      |
| 70.100    | Rio do Sul       | 3.674.408,21 | 3.162.956,60 | 3.715.540,84 | 50,18      |
| 104.937   | Tubarão          | 4.525.374,52 | 4.455.595,88 | 5.013.099,65 | 44,45      |
| 74.106    | Concórdia        | 3.141.625,44 | 2.961.591,15 | 3.561.413,44 | 43,47      |
| 68.465    | Gaspar           | 2.574.954,83 | 2.792.862,09 | 3.442.499,14 | 42,89      |
| 67.458    | Biguaçu          | 2.548.037,73 | 2.405.000,00 | 2.287.188,51 | 35,78      |
| 67.578    | Araranguá        | 1.831.529,35 | 2.354.774,33 | 2.360.235,68 | 32,29      |
| 77.863    | Caçador          | 2.226.365,53 | 2.504.327,76 | 2.657.038,80 | 31,63      |
| 56.017    | Mafra            | 213.700,09   | 2.384.911,47 | 2.147.139,01 | 28,24      |
| 83.576    | São Bento do Sul | 2.112.429,06 | 2.323.150,09 | 1.937.886,76 | 25,42      |
| 54.319    | Canoinhas        | 1.014.944,53 | 1.257.241,83 | 1.214.559,59 | 21,40      |

No item ITBI, o município está posicionado na 12ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação.

- h) Impostos sobre a Produção e a Circulação:





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**



| População | Municípios       | 2015          | 2016          | 2017          | Média Hab. |
|-----------|------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| 79.285    | Navegantes       | 24.343.857,97 | 25.366.590,03 | 24.280.013,42 | 311,07     |
| 67.458    | Biguaçu          | 10.601.486,23 | 15.500.000,00 | 18.956.128,87 | 222,65     |
| 70.100    | Rio do Sul       | 13.871.418,54 | 14.533.149,85 | 15.880.151,82 | 210,58     |
| 74.106    | Concórdia        | 12.200.781,73 | 13.807.256,74 | 15.045.830,85 | 184,66     |
| 104.937   | Tubarão          | 18.235.905,68 | 18.663.303,58 | 20.554.300,93 | 182,50     |
| 68.465    | Gaspar           | 10.819.892,67 | 12.562.353,77 | 13.664.600,80 | 180,37     |
| 83.576    | São Bento do Sul | 12.089.738,12 | 12.832.734,37 | 12.970.295,92 | 151,13     |
| 56.017    | Mafra            | 7.724.835,91  | 6.639.735,71  | 7.204.466,56  | 128,35     |
| 54.319    | Canoinhas        | 6.072.137,79  | 6.223.498,83  | 6.440.796,04  | 114,98     |
| 67.923    | Indaial          | 7.195.014,42  | 7.696.996,84  | 7.866.365,28  | 111,69     |
| 67.578    | Araranguá        | 6.551.771,77  | 6.900.603,34  | 7.286.155,49  | 102,29     |
| 77.863    | Caçador          | 7.386.500,56  | 7.981.828,84  | 7.498.261,47  | 97,89      |
| 80.834    | Camboriú         | 4.518.181,41  | 4.683.731,84  | 5.237.524,05  | 59,54      |

No item Impostos sobre a Produção e a Circulação, o município está posicionado na 7ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação.

i) ISS - Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza:

| População | Municípios       | 2015          | 2016          | 2017          | Média Hab. |
|-----------|------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| 79.285    | Navegantes       | 24.343.857,97 | 25.366.590,03 | 24.280.013,42 | 311,07     |
| 67.458    | Biguaçu          | 10.601.486,23 | 15.500.000,00 | 18.956.128,87 | 222,65     |
| 70.100    | Rio do Sul       | 13.871.418,54 | 14.533.149,85 | 15.880.151,82 | 210,58     |
| 74.106    | Concórdia        | 12.200.781,73 | 13.807.256,74 | 15.045.830,85 | 184,66     |
| 104.937   | Tubarão          | 18.235.905,68 | 18.663.303,58 | 20.554.300,93 | 182,50     |
| 68.465    | Gaspar           | 10.819.892,67 | 12.562.353,77 | 13.664.600,80 | 180,37     |
| 83.576    | São Bento do Sul | 12.089.738,12 | 12.832.734,37 | 12.970.295,92 | 151,13     |
| 56.017    | Mafra            | 7.724.835,91  | 6.639.735,71  | 7.204.466,56  | 128,35     |
| 54.319    | Canoinhas        | 6.072.137,79  | 6.223.498,83  | 6.440.796,04  | 114,98     |
| 67.923    | Indaial          | 7.195.014,42  | 7.696.996,84  | 7.866.365,28  | 111,69     |
| 67.578    | Araranguá        | 6.551.771,77  | 6.900.603,34  | 7.286.155,49  | 102,29     |
| 77.863    | Caçador          | 7.386.500,56  | 7.981.828,84  | 7.498.261,47  | 97,89      |
| 80.834    | Camboriú         | 4.518.181,41  | 4.683.731,84  | 5.237.524,05  | 59,54      |

No item ISS, o município está posicionado na 7ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação.

j) Receita de capital:





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**

| População | Municípios       | 2015          | 2016          | 2017          | Média Hab. |
|-----------|------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| 67.458    | Biguaçu          | 13.266.355,14 | 42.420.000,00 | 6.213.965,48  | 305,87     |
| 79.285    | Navegantes       | 22.170.899,21 | 15.893.245,19 | 6.023.088,00  | 185,35     |
| 67.923    | Indaial          | 4.746.524,53  | 8.581.526,54  | 17.383.646,62 | 150,72     |
| 54.319    | Canoinhas        | 6.660.878,32  | 7.571.613,89  | 6.934.790,96  | 129,89     |
| 68.465    | Gaspar           | 8.724.013,95  | 11.732.925,05 | 5.083.136,58  | 124,35     |
| 70.100    | Rio do Sul       | 4.221.004,83  | 10.751.666,41 | 10.052.697,60 | 119,00     |
| 104.937   | Tubarão          | 4.638.347,05  | 4.568.889,73  | 20.015.955,51 | 92,83      |
| 56.017    | Mafra            | 2.849.764,25  | 4.542.442,68  | 8.015.446,05  | 91,68      |
| 80.834    | Camboriú         | 6.702.655,25  | 12.616.992,50 | 2.729.398,07  | 90,92      |
| 74.106    | Concórdia        | 6.400.156,44  | 7.241.565,55  | 4.566.475,91  | 81,90      |
| 67.578    | Araranguá        | 2.381.045,17  | 7.097.640,01  | 7.039.582,35  | 81,48      |
| 83.576    | São Bento do Sul | 4.373.263,68  | 6.547.818,04  | 3.899.231,80  | 59,11      |
| 77.863    | Caçador          | 4.710.758,17  | 5.831.902,88  | 2.852.822,42  | 57,35      |

No item receita de capital o município está posicionado na 12ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação.

k) Despesa Total:

| População | Municípios       | 2015           | 2016           | 2017           | Média/hab |
|-----------|------------------|----------------|----------------|----------------|-----------|
| 70.100    | Rio do Sul       | 203.179.293,73 | 219.448.075,29 | 245.030.242,10 | 3.174,79  |
| 74.106    | Concórdia        | 218.741.013,24 | 219.913.981,79 | 222.561.855,57 | 2.974,19  |
| 79.285    | Navegantes       | 218.517.657,23 | 240.297.747,82 | 231.927.203,79 | 2.904,05  |
| 83.576    | São Bento do Sul | 221.332.442,15 | 232.637.682,56 | 249.738.465,44 | 2.806,66  |
| 56.017    | Mafra            | 160.671.050,34 | 146.838.220,11 | 152.602.608,09 | 2.737,93  |
| 67.923    | Indaial          | 158.636.444,83 | 173.287.466,66 | 205.258.962,71 | 2.636,23  |
| 68.465    | Gaspar           | 164.065.705,26 | 186.638.029,68 | 173.394.288,70 | 2.551,66  |
| 54.319    | Canoinhas        | 117.572.067,43 | 131.951.586,26 | 136.538.266,99 | 2.369,10  |
| 67.458    | Biguaçu          | 139.004.286,38 | 165.445.118,49 | 173.495.011,19 | 2.361,69  |
| 77.863    | Caçador          | 166.624.114,85 | 173.744.904,31 | 173.042.405,58 | 2.197,93  |
| 104.937   | Tubarão          | 185.469.834,06 | 201.382.223,42 | 231.612.221,48 | 1.964,56  |
| 80.834    | Camboriú         | 152.426.972,69 | 160.312.920,56 | 156.080.275,75 | 1.933,26  |
| 67.578    | Araranguá        | 114.947.414,20 | 134.379.061,40 | 134.742.486,41 | 1.894,45  |

No item despesa total, o município está posicionado na 4ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação.

l) Despesas correntes:





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**

| População | Municípios       | 2015           | 2016           | 2017           | Média/hab |
|-----------|------------------|----------------|----------------|----------------|-----------|
| 70.100    | Rio do Sul       | 188.084.697,68 | 200.080.556,84 | 229.340.271,38 | 2.936,31  |
| 74.106    | Concórdia        | 191.652.837,94 | 201.815.489,18 | 212.621.280,38 | 2.726,23  |
| 83.576    | São Bento do Sul | 203.224.079,40 | 218.539.523,30 | 238.501.499,22 | 2.633,39  |
| 79.285    | Navegantes       | 180.014.786,72 | 205.159.535,33 | 213.396.343,35 | 2.516,54  |
| 56.017    | Mafra            | 152.022.358,42 | 125.722.672,80 | 137.883.115,61 | 2.473,23  |
| 67.923    | Indaial          | 144.400.145,26 | 156.684.032,70 | 181.039.302,05 | 2.366,03  |
| 68.465    | Gaspar           | 141.399.943,61 | 151.218.761,34 | 158.904.119,99 | 2.198,31  |
| 67.458    | Biguaçu          | 120.779.906,56 | 148.852.773,52 | 160.689.616,72 | 2.126,37  |
| 54.319    | Canoinhas        | 103.142.651,95 | 114.702.470,11 | 122.073.684,84 | 2.085,94  |
| 77.863    | Caçador          | 149.723.265,16 | 154.640.426,23 | 162.725.210,32 | 1.999,62  |
| 104.937   | Tubarão          | 170.966.456,05 | 189.046.908,83 | 201.875.625,71 | 1.784,85  |
| 80.834    | Camboriú         | 137.374.736,14 | 145.900.794,54 | 149.322.920,39 | 1.783,90  |
| 67.578    | Araranguá        | 103.569.239,70 | 117.589.368,29 | 117.370.507,43 | 1.669,82  |

No item despesas correntes, o município está posicionado na 3ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação.

m) Despesas de capital:

| População | Municípios       | 2015          | 2016          | 2017          | Média/hab |
|-----------|------------------|---------------|---------------|---------------|-----------|
| 79.285    | Navegantes       | 38.502.870,51 | 35.138.212,49 | 18.530.860,44 | 387,51    |
| 68.465    | Gaspar           | 22.665.761,65 | 35.419.268,34 | 14.490.168,71 | 353,34    |
| 54.319    | Canoinhas        | 14.429.415,48 | 17.249.116,15 | 14.464.582,15 | 283,16    |
| 67.923    | Indaial          | 14.236.299,57 | 16.603.433,96 | 24.219.660,66 | 270,20    |
| 56.017    | Mafra            | 8.648.691,92  | 21.115.547,31 | 14.719.492,48 | 264,70    |
| 74.106    | Concórdia        | 27.088.175,30 | 18.098.492,61 | 9.940.575,19  | 247,97    |
| 70.100    | Rio do Sul       | 15.094.596,05 | 19.367.518,45 | 15.689.970,72 | 238,48    |
| 67.458    | Biguaçu          | 18.224.379,82 | 16.592.344,97 | 12.805.394,47 | 235,32    |
| 67.578    | Araranguá        | 11.378.174,50 | 16.789.693,11 | 17.371.978,98 | 224,63    |
| 77.863    | Caçador          | 16.900.849,69 | 19.104.478,08 | 10.317.195,26 | 198,31    |
| 104.937   | Tubarão          | 14.503.378,01 | 12.335.314,59 | 29.736.595,77 | 179,71    |
| 83.576    | São Bento do Sul | 18.108.362,75 | 14.098.159,26 | 11.236.966,22 | 173,27    |
| 80.834    | Camboriú         | 15.052.236,55 | 14.412.126,02 | 6.757.355,36  | 149,37    |

No item despesas de capital, o município está posicionado na 12ª. (média / habitante no período dos três anos) posição neste grupo de avaliação.

#### **4. IDENTIFICAÇÃO DOS PRINCIPAIS PROBLEMAS ASSOCIADOS AO PROGRAMA:**

4.1. Administração tributária:





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da administração**

|                 |                                                    |
|-----------------|----------------------------------------------------|
| IPTU            | 1 - Cadastro desatualizado                         |
| Residencial     | 2 - Falta de Equipamentos                          |
| Não-residencial | 3 - Necessidade de capacitação                     |
| Territorial     |                                                    |
| ISS             | 1 - Cadastro desatualizado                         |
|                 | 2 - Necessidade de Capacitação                     |
|                 | 3 - Falta de Equipamentos                          |
|                 | 4 - Revisão da legislação                          |
| Dívida Ativa    | 1 - Falta de Equipamentos                          |
|                 | 2 - Necessidade de Capacitação                     |
| ITBI            | 1 - Sofre dos mesmos problemas de cadastro do IPTU |
| Outras Taxas    | 1 - Falta de Equipamentos                          |
|                 | 2 - Necessidade da revisão da Legislação           |
| Aspectos Gerais | 1 - Falta de Equipamentos                          |
|                 | 2 - Necessidade de Capacitação                     |

**4.2. Setorial:**

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| Administração Financeira  | 1 - Equipamentos   |
|                           | 2 - Informatização |
|                           | 3 - Capacitação    |
| Administração Patrimonial | 1 - Equipamentos   |
|                           | 2 - Informatização |
|                           | 3 - Capacitação    |
| Administração Geral       | 1 - Equipamentos   |





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**

|                                     |                                       |
|-------------------------------------|---------------------------------------|
|                                     | 2 - Informatização<br>3 - Capacitação |
| Administração da Saúde              | 1 - Equipamentos                      |
| Administração da Educação           | 1 - Equipamentos                      |
| Administração da Assistência Social | 1 - Equipamentos                      |

## **5. PLEITO DE FINANCIAMENTO PELO MUNICÍPIO:**

O município após análise da tríade: receita, custos e melhoria do atendimento ao cidadão, definiu por pleitear financiamento na seguinte forma:

### **5.1. Objetivos e ações:**

- **Objetivo geral do projeto:** Melhorar o atendimento ao cidadão, mediante a execução de ações que visem o aperfeiçoamento da gestão, incrementando a receita e reduzindo custos com a modernização da tecnologia da informação.

#### **5.1.1. Cadastro Mobiliário e/ou Imobiliário Multifinalitário:**

- Recadastramento mobiliário e imobiliário.
  - Objetivo da ação: Atualizar o cadastro multifinalitário mobiliário e imobiliário com apoio tecnológico, capacitação de servidores, elaboração da PGV – Planta Genérica de Valores e aquisição de equipamentos de tecnologia de informação modernos.

#### **5.1.2. Atendimento ao cidadão / contribuinte:**

- Estruturação de central de atendimento presencial e remota.
  - Objetivo da ação: Aperfeiçoar o atendimento ao cidadão modernizando o parque de equipamentos com a aquisição de equipamentos de tecnologia de informação modernos e capacitação de servidores.

#### **5.1.3. Administração Tributária e/ou Financeira:**

- Informatização de arrecadação, processos administrativos tributários, dívida ativa, cobrança administrativa e judicial, nota fiscal eletrônica e estruturação, revisão ou atualização de legislação tributária e aquisição de equipamentos de apoio à fiscalização tributária.
  - Objetivo da ação: Modernizar a administração tributária e/ou financeira, capacitando servidores, atualizando a legislação tributária.

## **6. Indicadores de objetivo:**





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**

|                                                                  | <b>Em 2017</b>    | <b>Expectativa para 2020</b> |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|
| Arrecadação de IPTU                                              | R\$ 15.759.891,94 | R\$ 20.487.859,52            |
| Arrecadação de ISS                                               | R\$ 12.970.295,92 | R\$15.564.355,10             |
| Arrecadação de ITBI                                              | R\$ 1.937.886,76  | R\$ 2.422.358,45             |
| Tempo médio de espera na Central de atendimento                  | 10 minutos        | 7 minutos                    |
| Prazo médio para a solução dos processos em trâmite no protocolo | 280 horas         | 160 horas                    |

**7. Resumo das Ações:**



**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**

**7.1. Cadastro Mobiliário e/ou Imobiliário Multifinalitário:**

| <b>Cadastro Mobiliário e/ou Imobiliário / Multifinalitário:</b>                                               | <b>Unidade</b>                          | <b>Quantidade</b> | <b>Valor Unitário</b> | <b>Total</b>     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|-----------------------|------------------|
| Capacitação em Atualização de Cadastro Imobiliário, Mobiliário e Logradouros                                  | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 10                | 2.000,00              | 20.000,00        |
| Capacitação em Software de plano diretor                                                                      | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 5                 | 2.000,00              | 10.000,00        |
| Software de plano diretor (Cadastrado no Prosoft do BNDES)                                                    | Nº de Licenças de Software Adquiridas   | 1                 | 350.000,00            | 350.000,00       |
| Software de cadastro mobiliário imobiliário e logradouros (Cadastrado no Prosoft do BNDES)                    | Nº de Licenças de Software Adquiridas   | 1                 | 400.000,00            | 400.000,00       |
| Customização de Software de Informações Georreferenciadas - SIG                                               | Horas de Trabalho                       | 150               | 400                   | 60.000,00        |
| Customização de Software de cadastro socioeconômico                                                           | Horas de Trabalho                       | 200               | 400                   | 80.000,00        |
| Atualização da base de dados: Medição em loco dos imóveis                                                     | Unidades                                | 50.000            | 45                    | 2.250.000,00     |
| Atualização da base de dados: Coleta dos atributos cadastrais dos imóveis                                     | Unidades                                | 3.000             | 50                    | 150.000,00       |
| Atualização da base de dados: Coleta dos atributos cadastrais e imagens dos Logradouros                       | Unidades                                | 4.000             | 50                    | 200.000,00       |
| Atualização da base de dados: Desenho e edição vetorial das unidades imobiliárias, imobiliárias e logradouros | Unidades                                | 50.000            | 20                    | 1.000.000,00     |
| Cobertura Aerofotogramétrica para obtenção de fotografias aérea verticais coloridas                           | Km²                                     | 150               | 1.500,00              | 225.000,00       |
| Geração de ortofotocartas digitais coloridas                                                                  | Km²                                     | 150               | 1.500,00              | 225.000,00       |
| Perfilamento a Laser para geração de curvas de nível                                                          | Km²                                     | 150               | 2.000,00              | 300.000,00       |
| Elaboração de Planta Genérica de Valores                                                                      | Horas de Trabalho                       | 625               | 400                   | 250.000,00       |
| Total de investimento nesta ação                                                                              |                                         |                   |                       | R\$ 5.520.000,00 |
| Total de itens desta ação                                                                                     |                                         |                   |                       | 14               |
| Total de indicadores de produtos e serviços entregues                                                         |                                         |                   |                       | 3                |

**7.2. Atendimento ao Cidadão / Contribuinte:**

| <b>Atendimento ao Cidadão / Contribuinte:</b>                                                              | <b>Unidades</b>                         | <b>Quantidade</b> | <b>Valor Unitário</b> | <b>Total</b>   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------|
| Capacitação em Atendimento de Excelência                                                                   | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 10                | 1.500,00              | 15.000,00      |
| Capacitação em Informática Básica para atendimento ao Cidadão e Contribuinte                               | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 20                | 750                   | 15.000,00      |
| Microcomputadores - Informatização da Central de Atendimento ao Cidadão e Contribuinte (Cadastrado no CFI) | Unidades                                | 35                | 3.999,00              | 139.965,00     |
| Total de investimento nesta ação                                                                           |                                         |                   |                       | R\$ 169.965,00 |
| Total de itens desta ação                                                                                  |                                         |                   |                       | 3              |
| Total de indicadores de produtos e serviços entregues                                                      |                                         |                   |                       | 2              |

**7.3. Administração Tributária e/ou Financeira:**





**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**



| Administração Tributária e/ou Financeira:                                                             | Unidade                                 | Quantidade | Valor Unitário | Total          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| Capacitação em Administração Tributária                                                               | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 3          | 2.500,00       | 7.500,00       |
| Capacitação em Gestão de Projetos                                                                     | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 15         | 666,67         | 10.000,00      |
| Capacitação em Gestão de Tributos                                                                     | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 3          | 2.500,00       | 7.500,00       |
| Capacitação em Gestão Fiscal                                                                          | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 3          | 2.500,00       | 7.500,00       |
| Capacitação em Gestão Pública                                                                         | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 30         | 500            | 15.000,00      |
| Capacitação em Licitações                                                                             | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 3          | 1.333,33       | 4.000,00       |
| Capacitação em Gestão patrimonial                                                                     | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 3          | 1.333,33       | 4.000,00       |
| Capacitação em cobrança administrativa e judicial                                                     | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 3          | 1.666,67       | 5.000,00       |
| Capacitação em Software de Gestão da arrecadação.                                                     | Nº de Servidores Municipais Capacitados | 3          | 1.666,67       | 5.000,00       |
| Microcomputadores para informatização da Administração Tributária e/ou Financeira (Cadastrado no CFI) | Unidades                                | 42         | 3.999,00       | 167.958,00     |
| Notebooks para informatização da Administração Tributária e/ou Financeira                             | Unidades                                | 4          | 3.087,00       | 12.348,00      |
| Veículo de Passeio p/ apoio a fiscalização                                                            | Unidades                                | 1          | 43.415,00      | 43.415,00      |
| Serviços Técnico Especializado para revisão ou atualização de legislação tributária                   | Horas de Trabalho                       | 300        | 400            | 120.000,00     |
| Total de investimento nesta ação                                                                      |                                         |            |                | R\$ 409.221,00 |
| Total de itens desta ação                                                                             |                                         |            |                | 13             |
| Total de indicadores de produtos e serviços entregues                                                 |                                         |            |                | 3              |

**8. Total do projeto:**

| Total do Projeto        |                     |               |             |                |
|-------------------------|---------------------|---------------|-------------|----------------|
| Ação                    | Total               | Itens da Ação | Indicadores | Status da Ação |
| Cadastro Imobiliário    | 5.520.000,00        | 14            | 3           |                |
| Gestão e Cont. Proc.    |                     |               |             | Inexistente    |
| Atendimento Cidadão     | 169.965,00          | 3             | 2           |                |
| Adm. Trib. / Financeira | 409.221,00          | 13            | 3           |                |
| Sistema de Gestão       |                     |               |             | Inexistente    |
| Gestão R. Humanos       |                     |               |             | Inexistente    |
| <b>Total Projeto</b>    | <b>6.099.186,00</b> | <b>30</b>     |             |                |

| Total do Projeto |                      |                      |                     |                         |                   |                   |
|------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Ação             | Cadastro Imobiliário | Gestão e Cont. Proc. | Atendimento Cidadão | Adm. Trib. / Financeira | Sistema de Gestão | Gestão R. Humanos |
| Capacitação      | 30.000,00            |                      | 30.000,00           | 65.500,00               |                   |                   |



**CONSULTA PRÉVIA**  
**Programa de Desenvolvimento Institucional: modernização da**  
**administração**

|                      |                     |  |            |            |  |
|----------------------|---------------------|--|------------|------------|--|
| Software             | 750.000,00          |  |            |            |  |
| Serv.Tec.Infor.      | 4.590.000,00        |  |            | 120.000,00 |  |
| Eqptos. Nac.         | 250.000,00          |  | 139.965,00 | 180.306,00 |  |
| Móveis e Utens.      |                     |  |            |            |  |
| Obras civis          |                     |  |            |            |  |
| Veículos             |                     |  |            | 43.415,00  |  |
| <b>Total Projeto</b> | <b>6.099.186,00</b> |  |            |            |  |

| Quadro de uso de fontes          |             |                     |
|----------------------------------|-------------|---------------------|
| Uso e fontes                     | Realizado   | A realizar          |
| Tecnologia da Informação         | 0,00        | 4.710.000,00        |
| Capacitação de Recursos Humanos  | 0,00        | 125.500,00          |
| Serviços Técnicos Especializados | 0,00        | 750.000,00          |
| Equipamentos Nacionais           | 0,00        | 570.271,00          |
| Veículos                         | 0,00        | 43.415,00           |
| <b>Total</b>                     | <b>0,00</b> | <b>6.199.186,00</b> |
| BNDES                            | 0,00        | 5.579.267,40        |
| Outras Fontes (Especificar)      | 0,00        | 0,00                |
| Recursos Próprios                | 0,00        | 619.918,60          |